

CONSEIL • FORMATION • COACHING

Management de projet

Durée de la formation :

3 jours (21h)

Horaires de formation :

08h45 - 12h30 / 13h45 - 17h00

Pré-requis:

Aucun

Objectifs:

Acquérir les fondamentaux du management de projets. Lancer et piloter un projet. Savoir travailler et communiquer en mode projet. Réaliser et piloter un planning prévisionnel. Réaliser une analyse fonctionnelle, une AMDEC.

Cours suivant:

Pour vous inscrire

Tel: 04 78 14 19 19

Email: amra.info@atoutmajeur-ra.com

Renseignement et planning des formations :

www.atoutmajeur.com

Module 1: Introduction à la gestion de projets et Initier un projet

Qu'est---ce qu'un projet ? Les différents types de projets.

Construire son équipe projet. La réunion de lancement ou Kick off meeting

Rôle et responsabilités des acteurs du projet : Matrice RACI Jalons et phases d'un projet. Besoins et attentes client

Module 2: La communication dans un projet et Le processus d'innovation

Conduite de réunions, comité de pilotage et jalons

Tableau de bord, indicateurs du projet, maîtrise des couts, de la qualité et des délais.

Clôturer un projet : analyser ses erreurs et ses succès

Le processus d'innovation en entreprise

Module 3 : Méthodologie de Résolutions des Problèmes et démarche de créativité.

Théorie et mise en pratique

Module 4: L'analyse fonctionnelle

Théorie et mise en pratique

Module 5 : Initiation à l'analyse de la valeur

Module 6: L'analyse des risques ou AMDEC (Analyse

des Modes de Défaillances et Effets de

leur Criticité)

Théorie et mise en pratique

Module 7 : Management du temps et des tâches

Théorie et pratique sur Microsoft Project

Exercice pratique : Négocier dans une organisation matricielle

Module 8: Simulation finale

Mise en application au travers d'un « serious game » collaboratif.

Feed back aux participants sur leur pratique.



Management de projet

Dernière heure : évaluation de la session de formation par les participants

METHODES PEDAGOGIQUES:

Formation basée sur des apports théoriques illustrés d'exemples mais également sur les échanges entre participants qui enrichissent le contenu. Nombreuses mise en pratique.

Pour vous inscrire

Tel: 04 78 14 19 19

Email: amra.info@atoutmajeur-ra.com

Renseignement et planning des formations :

www.atoutmajeur.com